

**MODELLO EUROPEO PER IL  
CURRICULUM VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **MARINA BARBINI**  
Indirizzo [REDACTED]  
Telefono [REDACTED]  
E-mail [REDACTED]  
  
Nazionalità [REDACTED]  
  
Data di nascita [REDACTED]

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Dal 2008 ad oggi Economista senior nell'area di analisi macroeconomica  
REF Srl, via A. Saffi 12, Milano, Italia, [www.refricerche.it](http://www.refricerche.it)

Nel comitato di redazione di "Congiuntura ref", periodico di analisi e previsioni. Partecipa al Consensus degli economisti Reuters e al Consensus Forecast.

Esperta in analisi del mercato del lavoro italiano, ha maturato una solida esperienza nella redazione di rapporti e ricerche su temi riguardanti la domanda e l'offerta di lavoro, e gli effetti delle politiche per committenti pubblici e privati, tra cui enti istituzionali, organizzazioni sindacali e camere di commercio.

Costruzione e analisi di indicatori di benessere sociale a livello nazionale e regionale per conto del Centro Studi Ricerca e Formazione della Cisl  
<http://www.centrostudi.cisl.it/>

Analisi sul fenomeno dell'immigrazione (in particolare ricerche sul grado di integrazione degli immigrati nel mercato del lavoro italiano; sulle specifiche politiche adottate quali ad esempio la regolazione dei flussi; sui programmi di formazione degli immigrati).

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- 2007 Laurea specialistica in Economia (Impresa, Lavoro e Innovazione), 108/110  
Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano  
Tesi di laurea in Economia del lavoro: "La curva dei salari in Italia: il caso dell'artigianato"  
Relatore: Prof. C. Dell'Aringa
- 2004 Laurea in Economia e Gestione aziendale  
Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano
- 1997 Diploma di maturità scientifica  
Liceo scientifico "G.B.Grassi", Saronno (Va)

## **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA	<b>ITALIANO</b>	
ALTRE LINGUE	<b>INGLESE</b>	<b>SPAGNOLO</b>
● Capacità di lettura	Eccellente	Buono
● Capacità di scrittura	Buono	Buono
● Capacità di espressione orale	Buono	Buono

## **COMPETENZE PROFESSIONALI**

Conoscenza e utilizzo di banche dati a scopo di analisi statistiche (Istat, Eurostat, Oecd); uso di metodi quantitativi per la ricerca (analisi serie storiche).

Capacità di condurre rilevazioni su piccoli campioni (survey, questionari, interviste).

Analisi e valutazione dell'impatto delle politiche del lavoro.

Capacità di lavorare in gruppo maturata nel corso di varie esperienze progettuali in cui era richiesta la collaborazione tra figure professionali diverse, anche appartenenti ad altre organizzazioni.

Capacità di gestire in autonomia il rapporto diretto con la committenza e di soddisfarne le esigenze

## **COMPETENZE INFORMATICHE**

Utilizzo delle più comuni applicazioni Microsoft Office, e di alcuni software statistici ed econometrici (SPSS, E-Views, Tramo-Seats).

Utilizzo di applicativi per l'esplorazione di database (Datastream) e di sistemi web based.

Utilizzo elementare di programmi di produzione editoriale (InDesign).

## **PUBBLICAZIONI**

Congiuntura ref – periodico di analisi e previsione congiunturale, sull'economia italiana e internazionale

Il lavoro metalmeccanico nelle PMI. Un'indagine conoscitiva presso le imprese e i lavoratori, (coautrice con F. De Novellis), per E.B.M. – Ente Bilaterale Metalmeccanici, gennaio 2026

Rapporto sull'economia della provincia di Sondrio, (coautrice con F. De Novellis, e L. Di Matteo), per Camera di Commercio di Sondrio, novembre 2025

Il cruscotto del lavoro della metalmeccanica, per FIM-CISL, maggio 2025

Laboratorio SPL – Il futuro del lavoro nelle Utility. La sfida nei servizi a rete. Position Paper n. 273, settembre 2024 <https://laboratorioref.it/il-futuro-nel-lavoro-delle-utility-la-sfida-nei-servizi-a-rete/>

Fare impresa come forma di auto-impiego. Un'analisi dei trend nel contesto provinciale della Spezia, (coautrice con F. De Novellis), per Camera di Commercio Riviera di Liguria, gennaio 2025

Dove vanno le regioni italiane. Previsioni 2023-2025, a cura di REF Ricerche e Svimez, marzo 2024

La domanda di professioni e di formazione delle imprese italiane, (coautrice con F. De Novellis), Unioncamere – Sistema informativo Excelsior, Indagine 2021, 2022 e 2023  
Nuove Imprese. Caratteristiche e fabbisogno professionali delle Nuove Imprese. Indagine 2023, (coautrice con F. De Novellis), Unioncamere – Sistema informativo Excelsior  
Lavoratori immigrati. I fabbisogni professionali e formativi, (coautrice con F. De Novellis), Unioncamere – Sistema informativo Excelsior, Indagine 2021 e 2022

Il Barometro Cisl del benessere/disagio delle famiglie, vari numeri

Il Barometro regionale Cisl del benessere/disagio delle famiglie – Analisi territoriale, vari numeri

Il secondo anno della crisi del Covid-19, in Rapporto sul mercato del lavoro 2021, (coautrice con F. De Novellis), Documenti Cnel, Roma, 2021

La crisi del Covid-19 e l'impatto sul mercato del lavoro, (coautrice con F.De Novellis), Documenti Cnel, Roma, 2020  
Occupazione e forme contrattuali, (coautrice con F.De Novellis), Documenti Cnel, Roma, 2019  
L'esplosione dei lavori temporanei: fattori ciclici o strutturali? (coautrice con C.Dell'Aringa e F.De Novellis), Arel monografie, 2018  
Il 2015 del mercato del lavoro italiano, (coautrice con C.Dell'Aringa e F.De Novellis), in "I contratti di lavoro" (a cura di M.Magnani, A.Pandolfo e P.A. Veresi), Giappichelli Editore (2016)  
Per il lavoro. Rapporto-proposta sulla situazione italiana, (a cura del Comitato per il progetto culturale della Conferenza Episcopale Italiana), Editori Laterza, Roma, 2013  
Rapporto sul mercato del lavoro, (coautrice con C.Dell'Aringa, F.De Novellis e V.Ferraris), Anni 2007 - 2008 - 2009 - 2010 - 2012 - 2013, Documenti Cnel, Roma  
Il ruolo degli immigrati nel mercato del lavoro italiano, (coautrice con C.Dell'Aringa, F.De Novellis e V.Ferraris), Documenti Cnel, Roma, 2013  
Rapporto sul mercato del lavoro 2011, (coautrice con C.Dell'Aringa, F.De Novellis e V.Ferraris), Documenti Cnel, Roma, 2012  
Diffusione dell'informazione sulle opportunità professionali associate ai diversi percorsi di istruzione universitaria, (coautrice con F.De Novellis), in "Giovani senza futuro? Proposte per una nuova politica" (a cura di C.Dell'Aringa, T.Treu), Arel, Il Mulino (2011)  
The impact of the economic crisis on the Italian labour market (coautrice con V.Ferraris) in "Labour markets in Europe", EUREN studies n.3, Novembre 2010  
Sussidi di disoccupazione, quali differenze nei conteggi tra l'Istat e l'Inps, Rivista Arel, newsletter mensile di approfondimento su occupazione, affari sociali e politica economica, Settembre 2009  
Gli immigrati nel mercato del lavoro italiano (coautrice con C.Dell'Aringa e V.Ferraris), Documenti Cnel, Roma, 2008

#### **RICERCHE**

Tendenze del lavoro interinale e ipotesi relative all'evoluzione delle principali variabili nel medio termine, (coautrice con F.De Novellis), Rapporti di ricerca realizzati per Forma.Temp, periodo 2016-2017  
Tendenze del mercato del lavoro in Italia, (coautrice con F.De Novellis), Rapporto di ricerca realizzato per Commissione Europea, 2017  
PMI Trends2016. Globali e digitali: PMI italiane oltre la crisi, (coautrice con F.De Novellis e V.Ferraris), rapporto Rete Imprese Italia, 2016  
Gli immigrati nel mercato del lavoro italiano. Situazione e prospettive di assunzione sulla base dei dati Excelsior, (coautrice con V.Ferraris), Rapporto di ricerca realizzato per Unioncamere Excelsior, 2012  
Il costo della riforma degli ammortizzatori sociali nella provincia di Trento, (coautrice con C.Dell'Aringa), Ricerca svolta per la provincia autonoma di Trento, 2010

Milano, maggio 2026

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d.lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*

